

ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук Клочкова Владислава Валерьевича на диссертационную работу Байбаковой Елены Юрьевны «Реформирование организационной структуры научоемкой отрасли промышленности (на примере гражданского авиастроения)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Байбакова Елена Юрьевна в период подготовки диссертации являлась аспирантом лаборатории 67 «Экономическая динамика и управление инновациями» Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института проблем управления им. В.А. Трапезникова Российской академии наук. Предметом диссертационного исследования были выбраны направления реформирования организационной структуры научоемкой отрасли российской промышленности (на примере гражданского авиастроения). В научоемких отраслях зарубежной промышленности уже состоялся переход к сетевым организационным структурам. Российская же промышленность находится в состоянии изменения организационной структуры. Переход предприятий на новую индустриальную модель заложен в государственных программах развития промышленности РФ и находится в стадии реализации. Необходимо выявить и систематизировать проблемы, которые сопровождают внедрение сетевых структур в промышленности. Тема исследования представляется чрезвычайно актуальной. Важно подчеркнуть, что задачи исследования возникали на этапе выбора концепции реформирования организационной структуры российского гражданского авиастроения и корректировались по мере реализации выбранной стратегии.

В ходе первого этапа исследования был выполнен анализ значительного объема эмпирической информации, как из зарубежной, так и из отечественной практики реорганизации научоемких отраслей промышленности. Был проведен обзор развития мировой авиационной промышленности за последние десятилетия в рамках концепции «от производства к интеграции». Затем были изучены текущее положение гражданского авиастроения в России и официальные программные документы, действующие в этой области.

На основе официальных данных о выпуске российских региональных самолетов, с помощью стандартного программного обеспечения, были построены модели себестоимости производства финальной продукции в зависимости от организационной структуры отрасли. В результате были определены условия эффективности перехода к сетевой организационной структуре отрасли в гражданском авиастроении по критерию минимальной

себестоимости производства наукоемкой продукции, которые, в отличие от известных, одновременно учитывают эффект обучения в производстве и затраты на поиск и смену контрагентов.

Однако задачи исследования носят комплексный характер, охватывая не только коммерческую эффективность реформирования организационной структуры, но и ее социальные аспекты, а также проблемы организации исследований и разработок в новых организационных структурах, что особенно актуально для наукоемких отраслей. В работе показано, что на ранних стадиях жизненного цикла инновационной технологии, когда связи между элементами нового изделия еще не достаточно изучены, как правило, предпочтительнее централизованная разработка изделий, но со временем становится целесообразным аутсорсинг в сфере НИОКР и переход к сетевой структуре отрасли.

Автор акцентирует внимание на возможных социально-экономических последствиях перехода к сетевой организационной структуре наукоемкой промышленности (на примере гражданского авиастроения). Вероятно, изменение производственной модели авиастроительных предприятий будет сопровождаться снижением численности работников отрасли. Возникает проблема сохранения социальной стабильности в ходе реформирования организационной структуры наукоемкой отрасли промышленности. Предложена модель оценки влияния перехода к сетевой организационной структуре на ставки зарплаты высококвалифицированных работников с учетом их ограниченной межрегиональной мобильности. Показано, что компенсировать сокращение числа потенциальных работодателей позволяет концентрация однотипных производств в кластерах.

На данный момент Е.Ю. Байбакова – сложившийся научный работник, способный ставить комплексные задачи экономического анализа проблем развития наукоемкой промышленности и решать их на высоком научном уровне. На протяжении всего периода исследований по выбранной тематике Е.Ю. Байбакова докладывала полученные результаты на всероссийских и международных конференциях, а также на научных семинарах в ведущих НИИ.

Диссертационная работа выполнена Е.Ю. Байбаковой самостоятельно и содержит ряд новых научных результатов. Выводы и положения диссертации являются обоснованными и достоверными. Рекомендации и предложения, полученные на основе разработанных соискателем методов, могут быть использованы в процессе стратегического планирования развития российской наукоемкой промышленности, а также при обосновании программных мероприятий, направленных на совершенствование организационной структуры отрасли. Результаты исследований Е.Ю. Байбаковой учитывались при обосновании соответствующих решений в рамках прикладных НИР, выполнявшихся по заказу Министерства промышленности и торговли РФ.

Актуальность, новизна, теоретическая и практическая значимость научного исследования Е. Ю. Байбаковой позволяют сделать вывод о том, что диссертация на тему: «Реформирование организационной структуры наукоемкой отрасли промышленности (на примере гражданского авиастроения)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)») соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), а сама Е.Ю. Байбакова заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель  Ключков Владислав Валерьевич
 ведущий научный сотрудник лаборатории 67
 «Экономическая динамика и управление инновациями»
 Федерального государственного бюджетного учреждения науки
 Института проблем управления им. В.А. Трапезникова
 Российской академии наук,
 доктор экономических наук
03 декабря 2014г.
 г. Москва, 117997, ул. Профсоюзная, д. 65
 тел. 84953356037
 vlad_klochkov@mail.ru

